

PROGRAMA EJECUTIVO DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD INDUSTRIAL

Módulo 8:

Gestión de Contratistas en HSE

Introducción:

La Gestión de Contratistas presenta diversas dificultades inherentes a las formas, características y modelos de contratación; solamente la variedad de actividades delegadas a las empresas contratistas es de por sí un tablero de diversas aristas que va desde la limpieza a la operación, pasando por un sinnúmero de actividades según la complejidad de la especialidad industrial empresaria. La principal dificultad para la Gestión de Contratistas es la de obtener un compromiso por parte de estas empresas, y del personal contratado, en acompañar la Gestión de HSE de la comitente, de forma consecuente y colaborativa.

Nos proponemos imprimir en este módulo un mecanismo ágil y llevadero, introduciendo pautas para la discusión y la práctica mediante ejercitación, considerando el ciclo de vida completo de la gestión y abarcando desde el establecimiento de la necesidad de contratar o utilizar personal contratado, hasta la desvinculación de las partes y la evaluación de desempeño correspondiente.

Estructura de Contenidos:

Introducción

- › Definiciones y aclaraciones sobre el objeto de la Gestión de Contratistas dentro de un Sistema de Gestión de Seguridad, Salud y Ambiente.
- › Breve glosario de los términos de uso común para la Gestión de Contratistas, incluyendo algunos de origen y aplicación legal.

Selección y preparación de Contratistas

- › Procedimientos efectivos de preclasificación y de selección de contratistas.
- › Establecimiento de las pautas y requerimientos de la Comitente y su transmisión eficiente a las empresas seleccionadas para participar del concurso o sistema de adjudicación.

Proceso de Adjudicación del Contrato y Formación del Personal

- › Cómo efectuar la revisión final de las especificaciones y pautas de HSE de la Comitente, pero asegurando que hay clara comprensión por ambas partes de las expectativas de una y otra.
- › Pautas para la preparación del personal de la contratista o personal contratado en las condiciones laborales, expectativas de seguridad tanto para el personal como de los equipos materiales y herramientas a utilizar.

El Sistema de Gestión aplicado y la Evaluación del Contratista

- › El manejo del contrato durante su aplicación y la mejora continua durante toda su duración, a partir de la relación diaria con la Contratista y su personal.
- › Técnicas para las evaluaciones periódicas y a la finalización del Contrato.
- › Pautas para la mejora en la selección de contratos futuros. Subir la vara.

Referencias internacionales

